

**Cuenta Pública 2025**  
**Municipio de Jacala de Ledezma**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	91,313,113	91,915,197
Impuestos	1,310,190	1,044,314
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	681,640	780,196
Productos	36,078	78,300
Aprovechamientos	246,462	106,347
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	901,228	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	87,895,333	89,906,039
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	242,183	0
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>75,175,078</b>	<b>62,888,444</b>
Servicios Personales	22,847,562	22,260,757
Materiales y Suministros	6,115,443	5,979,470
Servicios Generales	11,540,368	15,056,630
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	12,862,196	11,861,333
Transferencias al Resto del Sector Público	0	304,972
Subsidios y Subvenciones	13,900	0
Ayudas Sociales	3,866,987	6,154,637
Pensiones y Jubilaciones	1,387,081	959,350
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	16,541,542	311,294
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>16,138,035</b>	<b>29,026,752</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>13,194,641</b>	<b>36,693,156</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,479,972	30,883,354
Bienes Muebles	1,714,669	5,809,802
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-13,194,641</b>	<b>-36,693,156</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Internos	0	0
Externos	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Internos	0	0
Externos	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,943,394</b>	<b>-7,666,403</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>15,089,744</b>	<b>22,756,148</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>18,033,139</b>	<b>15,089,744</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

PROFRA. KENDRA MARTINEZ SANCHEZ  
PRESIDENTA MUNICIPAL

2024-2027  
MUNICIPIO DE JACALA DE LEDEZMA, HGO.

L.C. RAMON VELASQUEZ OLGUIN  
TESORERO MUNICIPAL

C. NOE DE JESUS LINARES ALMAGUER  
SINDICO PROCURADOR

2024-2027  
MUNICIPIO DE JACALA DE LEDEZMA, HGO.

2024-2027  
MUNICIPIO DE JACALA DE LEDEZMA, HGO.